JOKKMOKKS KOMMUN

JÅHKÅMÅHKE KOMMUVNNA

JÅHKÅMÅHKI SUOHKAN



Budget och strategisk plan 2027-2029

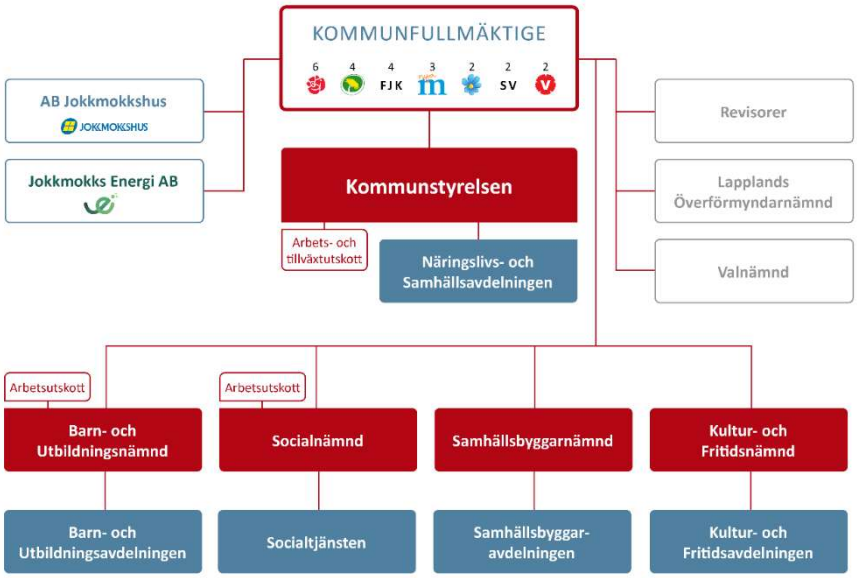
Dokumenttyp	**Beslutsdatum**	**Diarienummer**	**Beslutsinstans**
Budget och strategisk plan	*2026-11-02*		Kommunfullmäktige
Dokumentansvarig	**Senast reviderad**	**Koppling till**	**Giltig till**
Ekonomifunktionen	*2026-09-03*		

Innehåll

1. Den kommunala koncernen 1
   1.1 Kommunala bolag 1
      1.1.1 AB Jokkmokkshus 1
      1.1.2 Jokkmokks Energi AB 1
      1.1.3 Övriga ägarandelar 2
2. Vision 2040 – *Här får livet plats* 2
3. Värdegrund 2
4. Styrmodell 2
5. God ekonomisk hushållning 4
   5.1 Verksamhetsmål 4
   5.2 Finansiella mål 5
   5.3 Effektiviseringsplaner 6
6. Planeringsförutsättningar 6
   6.1 Omvärldsanalys 6
   6.2 Särskilda inriktningsbeslut 8
      6.2.1 Kompetensförsörjning 8
      6.2.2 Långsiktigt hållbar finansiering 8
      6.2.3 Barn och unga 9
      6.2.4 Äldre 9
      6.2.5 Digitalisering & säkerhet 9
7. Budgetförutsättningar 10
8. Ekonomisk plan 12
   8.1 Driftbudget 12
      8.1.1 Omfördelning av budget 12
   8.2 Särskilda inriktningsbeslut 13
   8.3 Investeringsbudget 13
      8.3.1 Investeringsramar per nämnd 14
      8.3.2 Investeringsramar per finansiering 14
   8.4 Resultatbudget 14
   8.5 Balansbudget 16
   8.6 Kassaflödesbudget 17

8.7 Samlad bedömning av måluppfyllelse 18
8.7.1 Verksamhetsmål 18
8.7.2 Finansiella mål 19
9. Budget för kommunala bolag 21
9.1 AB Jokkmokkshus 21
9.1.1 Ekonomiska förutsättningar och utveckling 21
9.1.2 Investeringar 21
9.1.3 Finansiering och ekonomisk ställning 21
9.1.4 Taxor, avgifter och hyror 22
9.1.5 Risker och utmaningar 22
9.2 Jokkmokks Energi 22
9.2.1 Ekonomiska förutsättningar och utveckling 23
9.2.2 Investeringar 23
9.2.3 Finansiering och ekonomisk ställning 23
9.2.4 Taxor, avgifter och hyror 24
9.2.5 Risker och utmaningar 24
10. Uppföljning 25

1. Den kommunala koncernen



Jokkmokks kommun styrs av kommunfullmäktige som är kommunens högsta beslutande organ. Kommunstyrelsen leder och samordnar kommunens verksamhet samt ansvarar för den övergripande styrningen och uppföljningen. Under kommunstyrelsen och nämnderna bedrivs verksamheten genom kommunens förvaltningar.

1.1 Kommunala bolag

Kommunkoncernen omfattar de helägda bolagen AB Jokkmokkshus och Jokkmokks Energi AB.

1.1.1 AB Jokkmokkshus

AB Jokkmokkshus är ett helägt kommunalt bostadsbolag som äger och förvaltar bostäder samt vissa verksamhetslokaler inom Jokkmokks kommun. Bolaget ska främja bostadsförsörjningen och bedriva verksamheten enligt affärsmässiga principer.

1.1.2 Jokkmokks Energi AB

Jokkmokks Energi AB är ett helägt kommunalt energibolag som ansvarar för produktion och distribution av fjärrvärme samt tillhörande bränslehantering. Bolaget ska leverera hållbara och kostnadseffektiva energilösningar och aktivt bidra till utvecklingen av framtidens energisystem. Bolaget hette tidigare Jokkmokks Värmeverk AB.

1.1.3 Övriga ägarandelar

Företag	Ägarandel (%)
Energikontor Norr AB	3,57
Filmpool Nord AB	4,54
Inlandsbanan AB	5,3
Länstrafiken i Norrbotten AB	2,2
Strukturum i Jokkmokk AB	25,00
Kommunassurans Syd Försäkrings AB	0,32
IT Norrbotten	7,56
BD pop	2,50

2. Vision 2040 – *Här får livet plats*

Jokkmokks kommun befinner sig i en region som just nu präglas av intensiv utveckling. Detta medför stora möjligheter, men också många utmaningar.

Utmaningarna kan i stort kopplas till invånarantal, demografi och ekonomiska förutsättningar för en kvalitativ kommunal samhällsservice. Jokkmokk är en trygg kommun att leva och verka i, har ett starkt och välkänt platsvarumärke och en hög företagsamhet vilket ger goda grundförutsättningar för utveckling.

För att dra nytta av möjligheterna och möta utmaningarna har en politisk vision arbetats fram med sikte mot 2040 – *här får livet plats*.

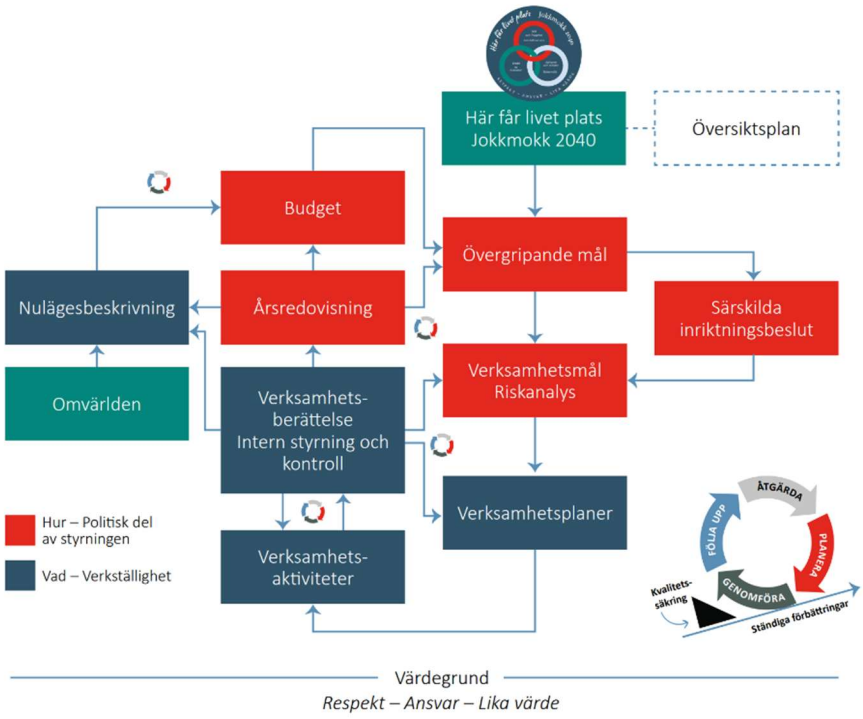
3. Värdegrund

Kommunens värdegrund – *respekt, ansvar* och *lika värde* – ska genomsyra all verksamhet och bidra till en inkluderande, trygg och effektiv organisation med medborgarnas behov i centrum.

Respekt handlar om att värdesätta varje individs unika erfarenheter, åsikter och rättigheter. ***Ansvar*** handlar om att vara medveten om sin roll och sina skyldigheter, både som individ och som del av en organisation. ***Lika värde*** – principen om alla människors lika värde är central i ett demokratiskt samhälle.

4. Styrmodell

Jokkmokks kommuns styrmodell utgår från Vision 2040 och kommunens värdegrund.



Jokkmokks kommuns styrmodell utgår från Vision 2040 – *Här får livet plats* och kommunens värdegrund: ***respekt, ansvar*** och ***lika värde***. Styrningen syftar till att säkerställa att kommunens resurser används effektivt för att uppnå de politiska ambitionerna och skapa nytta för kommuninvånarna.

Kommunfullmäktige beslutar om budget, övergripande mål och särskilda inriktningsbeslut. De övergripande målen anger den politiska viljeinriktningen och utgör verksamhetsmål för god ekonomisk hushållning. Kommunstyrelsen och nämnderna omsätter de övergripande målen i verksamhetsmål inom sina respektive ansvarsområden.

Planering och prioriteringar grundas på analyser av omvärlden och kommunens aktuella förutsättningar. Verksamhetsmål och riskanalyser ligger till grund för verksamhetsplaner och aktiviteter som genomförs i organisationen.

Resultat och måluppfyllelse följs upp genom verksamhetsberättelser, delårsrapporter samt årsredovisning. Uppföljningen utgör underlag för fortsatt utveckling, förbättringsarbete och framtida prioriteringar. På så sätt skapas en sammanhållen process där planering, genomförande, uppföljning och utveckling bidrar till att förverkliga kommunens vision.

5. God ekonomisk hushållning

God ekonomisk hushållning uppnås genom en balans mellan verksamhetens kvalitet och kommunens ekonomiska förutsättningar. Kommunens övergripande mål utgör verksamhetsmål för god ekonomisk hushållning och kompletteras av finansiella mål som säkerställer en långsiktigt hållbar ekonomi. Kommunens samlade måluppfyllelse bedöms utifrån det totala antalet fastställda verksamhetsmål och finansiella mål. God måluppfyllelse anses uppnås när minst 75 procent av det sammanlagda antalet mål är uppfyllda.

5.1 Verksamhetsmål

De övergripande målen anger kommunfullmäktiges politiska viljeinriktning för mandatperioden och utgår från Vision 2040. Målen beskriver de resultat kommunen vill uppnå och följs upp genom definierade måluppfyllelser och indikatorer, se bilaga 1. Kommunfullmäktiges övergripande mål är kopplade till de globala målen i Agenda 2030, se bilaga 1.

Vision 2040 och de övergripande målen är koncerngemensamma och omfattar såväl kommunens verksamheter som de kommunala bolagen. I bild 1 nedan illustreras de övergripande målen.



Bild 1. Övergripande mål

5.2 Finansiella mål

De finansiella målen syftar till att säkerställa en långsiktigt hållbar ekonomi och skapa förutsättningar för god ekonomisk hushållning. Finansiella mål framgår av tabellen nedan.

Mål	Mätvärde	Mätinstrument
Positivt ekonomisk resultat för kommunkoncernen	1%	Resultatet ska utgöra 1% av skatter och bidrag
Soliditeten ska ha en över den senaste femårsperioden positiv trend	Över genomsnittet under den senaste femårsperioden	Soliditet inkl. pensionsåtaganden Soliditet exklusive pensionsåtaganden
Nettokostnadsavvikelsen ska minska årligen för att uppnå en balans i ambitions- och effektivitetsnivå	Under 23 miljoner	Nettokostnadsavvikelser N13032, N11038, N15045, N30026, N20029
Investeringarna ska vara självfinansierade	Genomsnittlig självfinansieringsgrad 1 eller högre under senaste femårsperioden	Självfinansieringsgrad

Resultatmål

Kommunens ekonomiska resultat ska uppgå till minst 1 procent av skatter och generella statsbidrag.

Soliditet

Soliditeten, inklusive och exklusive pensionsåtaganden, ska uppvisa en positiv utveckling över en femårsperiod för att stärka kommunens långsiktiga finansiella ställning.

Nettokostnadsavvikelse

Nettokostnadsavvikelsen ska vara lägre än 23 mnkr genom effektiv resursanvändning och en verksamhet som bedrivs inom kommunens ekonomiska förutsättningar.

Självfinansieringsgrad

Investeringarnas självfinansieringsgrad ska uppgå till minst 100 procent i genomsnitt över en femårsperiod för att begränsa upplåningsbehovet och stärka kommunens finansiella handlingsutrymme.

De finansiella målen gäller för såväl kommunen som kommunkoncernen.

5.3 Effektiviseringsplaner

Under planperioden ska nämnderna löpande identifiera, planera och genomföra varaktiga effektiviseringar i syfte att bidra till god ekonomisk hushållning. Effektiviseringarna ska genomföras med beaktande av verksamhetens kvalitet, rättssäkerhet och fullgörandet av lagstadgade uppdrag. Identifierade effektiviseringar ska sammanställas i en effektiviseringsplan för respektive nämnd.

Med effektivisering avses lägre kostnad med bibehållen kvalitet – eller bättre kvalitet till oförändrad kostnad – genom utvecklade arbetssätt, digitalisering, samordning, förbättrade processer eller mer ändamålsenligt resursutnyttjande. Åtgärder som enbart innebär minskad verksamhet ska inte redovisas som effektivisering.

Effektiviseringarna ska i ett långsiktigt perspektiv bidra till hållbar ekonomi och ändamålsenlig verksamhet. Effektiviseringarna ska beakta ett kommunövergripande helhetsperspektiv och ske inom givna budgetramar. Genomförda effektiviseringar ska i första hand användas för att minska negativa budgetavvikelser och stärka verksamheternas förutsättningar att nå ekonomi i balans.

Nämndernas effektiviseringsplaner integreras i verksamhetsplanerna och följs upp i samband med delårsrapport 2 samt årsredovisning.

6. Planeringsförutsättningar

6.1 Omvärldsanalys

Jokkmokks kommun verkar i en omvärld som präglas av snabba förändringar och ökande osäkerhet. För att kunna planera långsiktigt och säkerställa en hållbar utveckling behöver kommunen beakta ett antal övergripande risker som kan påverka verksamhet, ekonomi och samhällsutveckling.

Geopolitiska konflikter och säkerhetsläget

Det försämrade säkerhetsläget i omvärlden, med pågående konflikter och ökade geopolitiska spänningar, kan påverka kommunen genom högre energipriser, störningar i leveranskedjor, ökad inflation samt ökade krav på krisberedskap och civil beredskap. För Jokkmokks kommun innebär detta ett behov av att stärka robustheten i

samhällsviktiga verksamheter och säkerställa förmågan att hantera framtida störningar och kriser.

Demografiska förändringar

Liksom många kommuner i norra Sverige står Jokkmokk inför en långsiktig demografisk utmaning med en åldrande befolkning och begränsad befolkningstillväxt. Utvecklingen medför ökade behov inom äldreomsorgen samtidigt som konkurrensen om arbetskraften ökar. För att upprätthålla en god service krävs fortsatt arbete med kompetensförsörjning, effektivisering, digitalisering och utveckling av attraktiva livsmiljöer som stärker kommunens förmåga att attrahera och behålla invånare.

Klimatförändringar

Klimatförändringarna är inte längre en framtidsfråga utan påverkar redan kommunernas ekonomi och verksamhet. Mer frekventa och omfattande extremväderhändelser innebär ökat slitage på vägar, Va-anläggningar, fastigheter och annan samhällsviktig infrastruktur. Samtidigt ställs högre krav på räddningstjänst, krisberedskap och kommunens förmåga att hantera störningar.

För Jokkmokks kommun innebär klimatförändringarna både ökade driftkostnader och växande investeringsbehov för att säkerställa robusta och hållbara samhällsfunktioner.

Lagstiftning och reformer

Kommunens verksamhet påverkas löpande av förändringar i lagstiftning, statliga reformer och nationella prioriteringar. Nya krav kan påverka både verksamhetens omfattning och kommunens ekonomi, vilket ställer krav på anpassning, framförhållning och långsiktig planering. En aktiv omvärldsbevakning är därför viktig för att kommunen ska kunna möta nya krav och samtidigt säkerställa god ekonomisk hushållning.

Ekonomi

För Jokkmokks kommun visar årsbokslut 2025 och delårsrapporten för T1 2026 att verksamheternas kostnadsutveckling är högre än den långsiktigt hållbara nivån, vilket ställer krav på prioriteringar, effektiviseringar och en god ekonomisk styrning. Mot bakgrund av det ekonomiska läget behöver kommunen fortsätta arbetet med att

stärka den ekonomiska motståndskraften för att kunna möta framtida investeringsbehov och förändrade omvärldsförutsättningar.

6.2 Särskilda inriktningsbeslut

De särskilda inriktningsbesluten anger den långsiktiga inriktningen för kommunens verksamhet och ska vara vägledande för budget, verksamhetsplanering och resursfördelning under planperioden. Inriktningsbesluten utgår från kommunens övergripande mål, utmaningar, möjligheter och långsiktiga ambitioner samt ska bidra till en hållbar utveckling för kommunens invånare.

För perioden 2027–2029 prioriterar Jokkmokks kommun följande områden:

6.2.1 Kompetensförsörjning

För att säkerställa framtida kompetensförsörjning behöver Jokkmokks kommun stärka sin attraktivitet som arbetsgivare samt skapa goda förutsättningar för att rekrytera, utveckla och behålla medarbetare.

Strategiska utvecklingsområden

Under planperioden ska fokus riktas mot kompetensutveckling, attraktiva arbetsvillkor, hållbart ledarskap och åtgärder som stärker kommunens förmåga att attrahera arbetskraft. Genom ett långsiktigt och samordnat arbete skapas förutsättningar att upprätthålla kvaliteten i verksamheten och möta framtidens kompetensbehov.

6.2.2 Långsiktigt hållbar finansiering

Kommunens ekonomiska hållbarhet ska stärkas genom god ekonomisk hushållning, ansvarsfulla prioriteringar och en långsiktigt hållbar ekonomi.

Strategiska utvecklingsområden

För att möta framtida utmaningar behöver kommunen utveckla ekonomistyrningen och bedriva ett systematiskt effektiviseringsarbete, se avsnitt 5.3. Genom bättre uppföljning, analys och prioritering av resurser skapas förutsättningar för välgrundade beslut och en ekonomi i balans. Kommunen ska samtidigt stärka sin ekonomi för att på sikt skapa utrymme för en lägre skattesats utan att äventyra god ekonomisk hushållning. Under planperioden ska en översyn av fastighetsbeståndet genomföras för

att anpassa lokalerna till verksamheternas behov och minska framtida kostnader.

6.2.3 Barn och unga

Kommunens utveckling är beroende av att barn och unga ges goda förutsättningar att växa upp, må bra och utvecklas. Samtidigt visar analyser att utanförskap, psykisk ohälsa och ett minskat barnunderlag innebär utmaningar som behöver mötas genom tidiga och förebyggande insatser.

Strategiska utvecklingsområden

Under planperioden ska fokus riktas mot att skapa trygga och meningsfulla fritidsmiljöer för barn och unga. Genom förebyggande arbete och samverkan mellan kommunens verksamheter och föreningslivet stärks förutsättningarna för delaktighet, gemenskap och psykiskt välmående. Satsningarna bidrar till en god uppväxtmiljö och stärker kommunens långsiktiga utveckling och attraktivitet.

6.2.4 Äldre

För att möta framtida behov inom äldreomsorgen behöver kommunen säkerställa en trygg, värdig och kvalitativ omsorg för äldre utifrån framtida behov och demografisk utveckling.

Strategiska utvecklingsområden

Under planperioden ska kommunen utreda framtida boendebehov och vilka boendeformer som bäst kan möta invånarnas behov samtidigt som resurserna används effektivt.

Syftet är att skapa långsiktigt hållbara lösningar som stärker tryggheten för äldre, bidrar till en omsorg av god kvalitet och ger kommunen bättre förutsättningar att möta framtidens demografiska utmaningar.

6.2.5 Digitalisering & säkerhet

Kommunen ska genom digital utveckling, informationssäkerhet och stärkt beredskap skapa effektiva, tillgängliga och robusta verksamheter som möter framtidens krav.

Strategiska utvecklingsområden

Ökade krav på digital service, informationssäkerhet och beredskap gör digitalisering och säkerhet till viktiga utvecklingsområden under

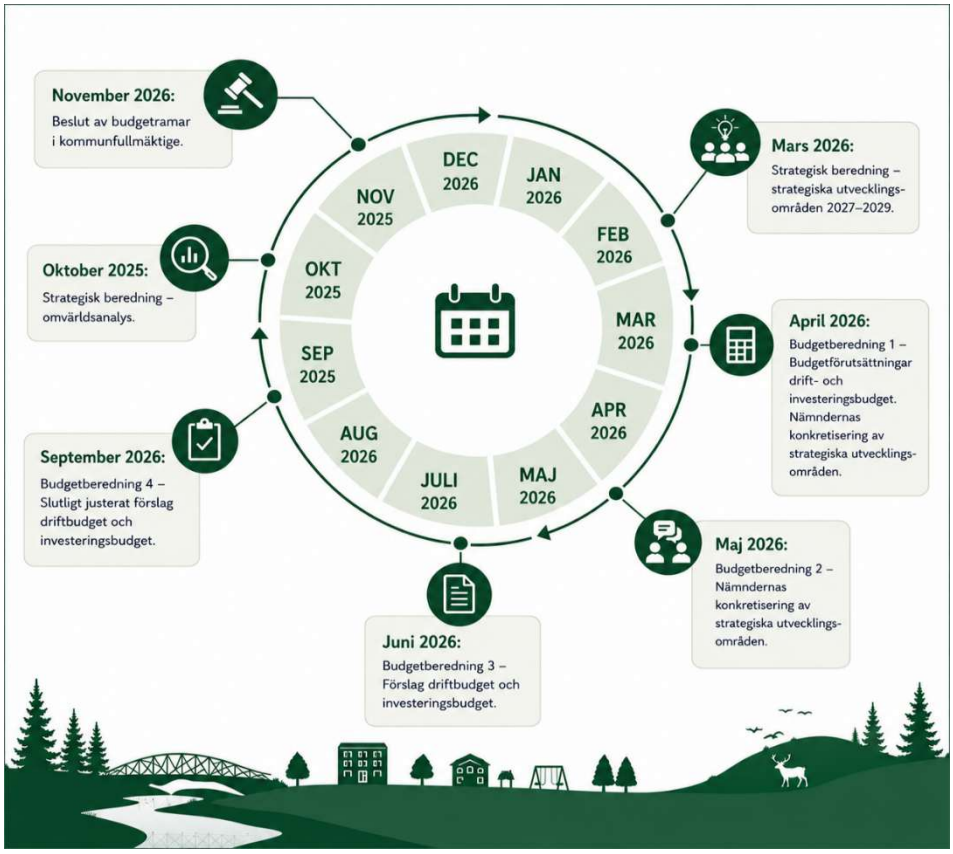
planperioden. Området omfattar både verksamhetsutveckling och kommunens förmåga att hantera störningar i ett föränderligt omvärldsläge.

En väl utbyggd digital infrastruktur är en viktig förutsättning för kommunens utveckling. Tillgång till bredband och fiber skapar bättre möjligheter för invånare, företag och offentlig verksamhet samt bidrar till ökad attraktivitet, tillgänglighet och robusthet i hela kommunen.

7. Budgetförutsättningar

Budgetprocess

Nedan illustreras kommunens budgetprocess för planperioden.



Skatter och bidrag

Jokkmokks kommun utgår från skatteunderlagsprognoser från Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) vid budgetering av skatteintäkter och generella statsbidrag. Prognoserna ger en samlad och aktuell bedömning av kommunens framtida intäktsutveckling och

används som grund för den strategiska planeringen och bedömningen av ekonomiskt handlingsutrymme.

Befolkningsprognos

Jokkmokks kommun utgår från befolkningsprognoser från SCB som grund för bedömning av den framtida befolkningsutvecklingen. Prognoserna visar på en långsiktigt minskande befolkning, vilket påverkar kommunens ekonomiska förutsättningar och planering. I budgeten ligger ett antagande om en årlig befolkningsminskning med cirka 50 personer, baserat på ett medelvärde av SCB:s prognos och kommunens egna bedömningar.

Skattesats

Budgeten baseras på en skattesats om 22,95.

Prisindex

PKV används som utgångspunkt för uppräkning av nämndernas ramar för att kompensera för kostnadsutvecklingen inom kommunal verksamhet. Budgeten för planperioden bygger på SKR:s prognos för PKV enligt nedan.

Prisindex kommunal verksamhet

PKV

	2025	2026	2027	2028	2029
Arbetskraftskostnad*	-0,8	3	3,4	3,7	4
vikt arbetskraftskostnad	68,90%	68,10%	68,00%	68,10%	68,20%
Övrig förbrukning**	2,5	2,8	2,6	2,5	2,6
vikt övrig förbrukning	31,10%	31,90%	32,00%	31,90%	31,80%
Prisindex kommunal verksamhet	**0,2**	**2,9**	**3,1**	**3,3**	**3,5**

* Lönekostnadsförändring inkl. förändring i arbetsgivaravgifter.

** 40 % lönekostnadsförändring och 60% KPIF för åren 2026-2029. KPIF justeras med effekt av tillfälligt sänkt moms på livsmedel

Internränta

Vid beräkning av kapitalkostnader för investeringar använder Jokkmokks kommun den internränta som årligen rekommenderas av Sveriges Kommuner och Regioner (SKR). Internräntan används som underlag för beräkning av kapitalkostnader i budget, investeringskalkyler och intern ekonomistyrning. För planperioden 2027–2029 används en internränta om 2,75 procent i enlighet med SKR:s rekommendation.

Pensioner

Budgeten för pensionskostnader 2027–2029 baseras på den pensionsprognos som finns tillgänglig vid årsskiftet 2025. Prognosen används som underlag för att beräkna kommunens förväntade pensionskostnader under planperioden och syftar till att säkerställa att budgeten bygger på aktuella bedömningar av framtida pensionsåtaganden.

8. Ekonomisk plan

8.1 Driftbudget

Budgeten för 2027 bedöms uppfylla kommunallagens balanskrav. De budgeterade resultaten är positiva under hela planperioden och några kända balanskravsjusteringar som påverkar bedömningen har inte identifierats.

Budgetramar 2027					
JOKKMOKKS KOMMUN	**Budget 2026**	**Budget 2027**	**Budget 2028**	**Budget 2029**	**26-27**
Invånare	4 692	4 642	4 592	4 542	50
Skattesats	*22,95*	*22,95*	*22,95*	*22,95*	0
Nämnder och styrelse					
Kommunstyrelsen	117 642	120 919	122 496	123 809	3 277
Barn- och utbildningsnämnden	95 416	97 560	100 779	101 787	2 144
Socialnämnden	157 272	161 534	166 831	168 489	4 262
Samhällsbyggarnämnden	16 485	16 916	17 473	17 647	431
Kultur- och fritidsnämnden	16 605	16 585	16 821	16 989	-20
Avskrivningar	21 121	23 000	23 000	23 000	1 879
Avskrivningar i nettoramar	-21 121	-23 000	-23 000	-23 000	-1 879
Verksamhetens nettokostnader	**403 420**	**413 514**	**424 401**	**428 721**	**10 094**
Skatteintäkter	-296 369	-306 760	-319 848	-328 858	-10 391
Generella statsbidrag	-122 432	-127 502	-125 520	-124 952	-5 070
Pensioner	27 000	27 100	28 800	31 200	100
Sociala avgifter	-15 923	-15 180	-13 188	-11 595	743
Verksamhetens resultat	**-4 304**	**-8 828**	**-5 355**	**-5 484**	**-4 524**
Finansiella intäkter	-1000	-1 634	-1000	-1000	-634
Finansiella kostnader	1116	1 777	1901	1946	661
Resultat efter finansiella poster	**-4 188**	**-8 685**	**-4 454**	**-4 538**	**-4 497**
ÅRETS BUDGETERADE RESULTAT	**-4 188**	**-8 685**	**-4 454**	**-4 538**	**-4 497**
Skillnad	0	- 0	0	0	

8.1.1 Omfördelning av budget

Nedanstående omfördelningar har skett mellan nämnderna och ingår i driftbudget ovan.

tkr

Från	Till	Omfördelning	Belopp	Gäller från
Kommunstyrelsen	Kultur- och fritidsnämnden	Konstförvaring	36	2027
Kommunstyrelsen	Samhällsbyggarnämnden	Samhällsplanering och GIS	1057	2027
Samhällsbyggarnämnden	Socialnämnden	Bostadsanpassning	1007	2027

8.2 Särskilda inriktningsbeslut

Nedanstående medel för särskilda inriktningsbeslut ingår i ovanstående driftbudget och är i sin helhet budgeterade inom kommunstyrelsens ram.

tkr

Mål	Nämnd	Satsning	Inriktning	2027	2028	2029
Tillit och trygghet; Samhällsservice	Kommunstyrelsen	Jokkmokkspaketet	Kompetensförsörjning	580		
Tillit och trygghet; Samhällsservice	Barn- och utbildningsnämnden	Biträdande rektorer 3*50%	Barn och unga Kompetensförsörjning	1 100	1 140	1 187
Tillit och trygghet; Samhällsservice; Kulturen och fritiden	Kultur- och fritidsnämnden	Bemannad fritidsgårdsverksamhet (2 st 100% tjänster)	Barn och unga	800	840	887
Tillit och trygghet; Samhällsservice	Kommunstyrelsen	Digitalt personalarkiv	Digitalisering & Säkerhet	242	250	260
Tillit och trygghet; Samhällsservice	Kommunstyrelsen	Kompetensutveckling chefer	Kompetensförsörjning	300		
Samhällsservice	Kommunstyrelsen	LKF- ökat elevantal	Barn och unga	1 300		
	Kommunstyrelsen	Jokkmokksakademien		500		
Kulturen och fritiden	Kultur- och fritidsnämnden	Fortsatt satsning kulturskolan	Barn och unga	300	300	300
				5 122	2 530	2 634

8.2.1 Fördelning av medel till berörda nämnder

Medel för satsningarna på biträdande rektorer och bemannad fritidsgårdsverksamhet fördelas efter ansökan från berörd nämnd och beslut av kommunstyrelsen, i enlighet med kommunens riktlinje för budget och uppföljning, avsnitt 7.1.1.

Kommunstyrelsen bemyndigas att besluta om fördelning av medlen och motsvarande justering av berörda nämnders budgetramar inom de ändamål och belopp som kommunfullmäktige fastställt.

8.3 Investeringsbudget

Investeringsbudgeten omfattar prioriterade investeringar för perioden 2027–2029. Enligt kommunens riktlinje för investeringar ska investeringsutrymmet över tid motsvara kommunens avskrivningskostnader. Syftet är att upprätthålla en långsiktigt hållbar ekonomi och en hög självfinansieringsgrad av investeringarna.

8.3.1 Investeringsramar per nämnd

tkr			
Nämnd	**2027**	**2028**	**2029**
Barn- och utbildningsnämnden	500	500	500
Kommunstyrelsen	21 200	23 000	34 750
Kultur och fritid	695,0	255,0	195,0
Samhällsbyggarnämnden	560	1 550	1 050
Socialnämnden	-	-	-
	22 955	25 305	36 495

8.3.2 Investeringsramar per finansiering

tkr			
Kategori	**2027**	**2028**	**2029**
Avgiftsfinansierad	10 000	10 750	18 500
Skattefinansierad	12 955	14 555	17 995
	22 955	25 305	36 495

8.4 Resultatbudget

RESULTATBUDGET 2027-2029			
Enhet, tkr	2027	2028	2029
Verksamhetens intäkter	145 000	150 000	155 000
Verksamhetens kostnader	-547 434	-567 013	-580 326
Avskrivningar	-23 000	-23 000	-23 000
Verksamhetens nettokostnader	**-425 434**	**-440 013**	**-448 326**
Skatteintäkter	306 760	319 848	328 858
Generella bidrag o utjämning	127 502	125 520	124 952
Verksamhetens resultat	**8 828**	**5 355**	**5 484**
Finansiella intäkter	1 634	1 000	1 000
Finansiella kostnader	-1 777	-1 901	-1 946
Resultat efter finansiella kostnader	**8 685**	**4 454**	**4 538**
Årets resultat	**8 685**	**4 454**	**4 538**
Verksamhetens nettokostnader exkl avskrivningar			
i förhållande till skatteintäkter/statsbidrag	92,7%	93,6%	93,7%

Under planperioden ökar verksamhetens kostnader samtidigt som skatteintäkterna utvecklas positivt. De generella statsbidragen och

utjämningen minskar dock något, vilket ställer krav på fortsatt god ekonomisk hushållning och budgetföljsamhet i verksamheterna.

8.5 Balansbudget

BALANSBUDGET 2027-2029									
Enhet, tkr									
	2027			2028			2029		
Jokkmokks kommun	**Jan-dec 2027**			**Jan-dec 2028**			**Jan-dec 2029**		
TILLGÅNGAR	**IB**	**Förändr**	**UB**	**IB**	**Förändr**	**UB**	**IB**	**Förändr**	**UB**
Anläggningstillgångar	301 650	-45	301 605	301 605	2 305	303 910	303 910	13 495	317 405
Omsättningstillgångar	121 298	7 335	128 633	128 633	776	129 409	129 409	-10 226	119 183
SUMMA TILLGÅNGAR	**422 948**	**7 290**	**430 238**	**430 238**	**3 081**	**433 319**	**433 319**	**3 269**	**436 588**
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER									
Eget kapital	222 226	8 685	230 911	230 911	4 454	235 365	235 365	4 538	239 903
-varav periodens resultat	0	8 685	8 685	0	4 454	4 454	0	4 538	4 538
Avsättningar	6 346	-195	6 151	6 151	-173	5 978	5 978	-69	5 909
Skulder	194 376	-1 200	193 176	193 176	-1 200	191 976	191 976	-1 200	190 776
-varav långfristiga	70 096	-1 200	68 896	68 896	-1 200	67 696	67 696	-1 200	66 496
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER	**422 948**	**7 290**	**430 238**	**430 238**	**3 081**	**433 319**	**433 319**	**3 269**	**436 588**
Soliditet	52,5%			53,7%			54,3%		

Soliditeten bedöms stärkas under planperioden och öka från 52,5 procent år 2027 till 54,3 procent år 2029. Förbättringen förklaras av budgeterade överskott som stärker det egna kapitalet samtidigt som låneskulden minskar genom amorteringar. Därmed finansieras en allt större del av kommunens tillgångar med eget kapital.

Den positiva utvecklingen förutsätter dock att de budgeterade resultaten uppnås, att investeringsnivån följer plan och att någon större nyupplåning inte behöver genomföras. Under dessa förutsättningar bedöms kommunens finansiella ställning successivt stärkas under planperioden.

8.6 Kassaflödesbudget

KASSAFLÖDESBUDGET 2027-2029			
Enhet, tkr			
	2027	**2028**	**2029**
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Årets resultat	8 685	4 454	4 538
Justering för ej likvidpåverkande poster	22 805	22 827	22 931
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital	**31 490**	**27 281**	**27 469**
Ökning(-)/minskning(+) av kortfr. fordringar	0	0	0
Ökning(+)/minskning(-) av kortfr. skulder	0	0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**31 490**	**27 281**	**27 469**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Investering i materiella tillgångar	-22 955	-25 305	-36 495
Försäljning av materiella tillgångar	0	0	0
Investering i finansiella tillgångar	0	0	0
Försäljning av finansiella tillgångar	0	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**-22 955**	**-25 305**	**-36 495**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Nyupptagna lån	0	0	0
Amortering av långfristiga skulder	-1 200	-1 200	-1 200
Ökning långfristiga fordringar	0	0	0
Minskning av långfristiga fordringar	0	0	0
Minskning av avsättningat pga. Utbetalningar	0	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**-1 200**	**-1 200**	**-1 200**
Årets kassaflöde	**7 335**	**776**	**-10 226**
Likvida medel vid årets början	49 008	56 343	57 119
Likvida medel vid årets slut	56 343	57 119	46 893
	7 335	**776**	**-10 226**
Not 1 Specifikation av ej likviditetspåverkande poster			
Justering för av- och nedskrivningar	23 000	23 000	23 000
Justering för gjorda avsättningar	-195	-173	-69
Justering för övriga ej likviditetspåverkande poster	0	0	0
	22 805	**22 827**	**22 931**

8.7 Samlad bedömning av måluppfyllelse

Budgetens särskilda inriktningsbeslut bedöms bidra till kommunens övergripande målområden livskvalitet, livsmiljö och näringsliv. Prioriteringarna skapar förutsättningar för utveckling av kommunens verksamheter och en långsiktigt hållbar samhällsutveckling.

8.7.1 Verksamhetsmål

Budgetens särskilda inriktningsbeslut bedöms bidra till kommunens övergripande målområden livskvalitet, livsmiljö och näringsliv. Prioriteringarna skapar förutsättningar för utveckling av kommunens verksamheter och en långsiktigt hållbar samhällsutveckling.

Livskvalitet – Tillit och trygghet

Inriktningsbesluten om barn och unga, äldre samt digitalisering och säkerhet skapar förutsättningar för ökad trygghet och delaktighet. Arbetet med beredskap och robusta verksamheter stärker kommunens förmåga att tillgodose invånarnas behov.

Livskvalitet – Samhällsservice

Kompetensförsörjning, effektiviseringar och utveckling av äldreomsorgen skapar förutsättningar för en kvalitativ och kostnadseffektiv samhällsservice. Särskilt betydelsefullt är arbetet med att minska äldreomsorgens kostnader samtidigt som brukarnas upplevelse av kvalitet bibehålls. Insatserna för barn och unga kan även bidra till förbättrad fysisk och psykisk hälsa.

Livsmiljö – Kulturen och fritiden

Prioriteringen av barn och unga, med fokus på meningsfulla fritidsmiljöer och samverkan med föreningslivet, bedöms bidra till ett mer tillgängligt och inkluderande fritidsutbud samt stärka ungas möjligheter till delaktighet och gemenskap.

Livsmiljö – Nära miljö

Utvecklingen av digital infrastruktur stärker tillgängligheten i hela kommunen och skapar bättre förutsättningar för invånare och besökare att ta del av kommunens utbud. Arbetet med långsiktigt hållbar finansiering och översyn av fastighetsbeståndet bidrar samtidigt till en hållbar användning av kommunens resurser.

Näringsliv – Bredd av branscher

Kompetensförsörjning och utbyggnad av bredband och fiber stärker förutsättningarna för företagande, etableringar och fler arbetstillfällen. Insatserna bedöms därmed bidra till kommunens långsiktiga näringslivsutveckling.

8.7.2 Finansiella mål

Budgeten för 2027 är i linje med kommunfullmäktiges beslutade finansiella mål. Det höga kostnadsläget i verksamheterna utgör dock en betydande risk för kommunens ekonomi. Flera verksamheter redovisar underskott och det finns en risk att kostnaderna fortsätter att överstiga tilldelade budgetramar. Om nämnderna inte lyckas anpassa verksamheten till de ekonomiska förutsättningarna riskerar resultatet att försämras, vilket även påverkar soliditeten och möjligheten att självfinansiera investeringar. För att målen ska kunna uppnås krävs att nämnderna vidtar åtgärder för att nå budget i balans samt att kostnadsutvecklingen följs upp och hanteras löpande.

Resultat

Det budgeterade resultatet uppgår till 2 procent av skatter och generella statsbidrag och överstiger därmed målnivån på minst 1 procent. Budgeten bedöms stödja målet, men det höga kostnadsläget i verksamheterna innebär en betydande risk för att resultatet inte uppnås.

Soliditet

Det budgeterade resultatet och investeringar inom föreslaget ekonomiskt utrymme skapar förutsättningar för en positiv utveckling av soliditeten över femårsperioden. Försämrade resultat, försvagad likviditet och en hög investeringsnivå utgör dock risker för måluppfyllelsen.

Nettokostnadsavvikelse

Målet är att nettokostnadsavvikelsen ska uppgå till högst 23 mnkr. Underskott i flera verksamheter och ett fortsatt högt kostnadsläge innebär en betydande risk för att målet inte uppnås. För att minska nettokostnadsavvikelsen krävs ett fortsatt arbete med effektiviseringar och åtgärder för att anpassa verksamheternas kostnader till kommunens ekonomiska förutsättningar.

Självfinansiering av investeringar

Investeringsbudgeten för 2027 motsvarar identifierat ekonomiskt utrymme och bedöms stödja målet. Försämrade resultat och ett högt investeringstryck under kommande år kan dock minska möjligheten att finansiera investeringar med egna medel och öka behovet av upplåning.

9. Budget för kommunala bolag

9.1 AB Jokkmokkshus

AB Jokkmokkshus är en del av den kommunala organisationen och ska följa kommunens styrning och gällande lagstiftning. Bolaget ska kostnadseffektivt främja bostadsförsörjningen med ekonomi i balans och långsiktigt hållbar förvaltning. Kommunstyrelsen utövar uppsikt, medan principiella eller ekonomiskt betydande beslut ska underställas kommunfullmäktige. Bolaget ska löpande lämna information och ekonomiska underlag till kommunen samt samordna upphandling och upplåning.

9.1.1 Ekonomiska förutsättningar och utveckling

AB Jokkmokkshus bedömer att resultatet för 2027 uppgår till cirka 164 tkr. Budget för verksamheten kommer att upprättas och fastställas under oktober 2026.

Verksamheten förväntas bedrivas utan några större förändringar under planperioden. Övergången till redovisningsregelverket K3 kommer dock att påverka bolagets redovisning och därmed även resultatredovisningen framöver.

9.1.2 Investeringar

Under hösten 2026 och vintern 2027 planeras färdigställandet av tre nya lägenheter i den tidigare Arbetsförmedlingens lokaler. Investeringen uppskattas till cirka 4,5 mnkr och finansieras med egna medel.

9.1.3 Finansiering och ekonomisk ställning

Bolagets låneskuld beräknas uppgå till cirka 78 mnkr vid utgången av 2026. Någon nyupplåning planeras inte under perioden, utan endast omsättning av befintliga lån.

Den ekonomiska ställningen bedöms som stabil. Kassalikviditeten uppgick per 2025-12-31 till 147 procent och soliditeten till 31,9 procent. Soliditeten har successivt stärkts över tid och ökat från 0,9 procent år 2010 till dagens nivå.

9.1.4 Taxor, avgifter och hyror

En hyreshöjning planeras från och med den 1 april 2027. Höjningen bedöms bli lägre än de hyresjusteringar som genomförts under 2025 och 2026.

9.1.5 Risker och utmaningar

Bolagets främsta ekonomiska risker är kopplade till ränteutvecklingen samt ökade taxebundna kostnader. Fortsatta kostnadsökningar inom dessa områden kan påverka bolagets ekonomiska resultat och investeringsutrymme.

En ytterligare utmaning är eventuella krav på nyproduktion av bostäder. Bolaget bedömer att befolkningsutvecklingen och den lokala bostadsmarknaden i dagsläget inte motiverar någon omfattande nybyggnation. Samtidigt innebär den demografiska utvecklingen, med en hög andel äldre hyresgäster, en risk för ökade vakanser på sikt. Mot denna bakgrund prioriterar bolaget i första hand ombyggnation och utveckling av befintliga lokaler till bostäder, vilket bedöms vara en mer kostnadseffektiv lösning.

Bolaget har under en längre period genomfört omfattande insatser för att minska det eftersatta underhållet i fastighetsbeståndet. Trots detta kvarstår flera större underhållsåtgärder de kommande åren, bland annat utbyte av värmecentraler och tak, vilket kommer att kräva fortsatta investeringar och resurser.

Sammanfattningsvis bedöms bolaget ha en stabil ekonomisk ställning, men står inför utmaningar kopplade till ränteutveckling, framtida underhållsbehov och den långsiktiga utvecklingen av bostadsefterfrågan i kommunen.

JOKKMOKKSHUS

9.2 Jokkmokks Energi

Jokkmokks Energi är ett helägt kommunalt bolag som ska säkerställa en trygg, hållbar och kostnadseffektiv energiförsörjning i kommunen. Verksamheten ska bedrivas med god ekonomisk hushållning, hög kundnytta, miljöansvar och en god personalpolitik. Bolaget står under

kommunstyrelsens uppsikt och ska följa av kommunfullmäktige beslutade ägardirektiv samt bidra till kommunens budget- och uppföljningsprocesser.

9.2.1 Ekonomiska förutsättningar och utveckling

Jokkmokks Energi AB har som långsiktig ambition att erbjuda konkurrenskraftig fjärrvärme med hög leveranssäkerhet och stabila priser. Resultatutvecklingen under planperioden påverkas främst av beslutade fjärrvärmepriser samt utvecklingen av bränsle-, drift- och underhållskostnader.

Efter en period med höga biobränslepriser bedöms kostnadsutvecklingen successivt kunna förbättras genom nya bränsleavtal och en mer gynnsam marknadssituation. Bolagets inriktning är att upprätthålla en långsiktigt hållbar ekonomi som möjliggör nödvändiga reinvesteringar samt fortsatt god leveransförmåga och ekonomisk stabilitet.

9.2.2 Investeringar

Under planperioden 2027–2029 planeras investeringar huvudsakligen i form av reinvesteringar i befintliga produktions- och distributionsanläggningar för att säkerställa fortsatt driftsäkerhet och funktion.

Samtidigt fortsätter utredningar kring framtida produktionslösningar där spillvärme och värmepumpsteknik kan utgöra viktiga delar av energiförsörjningen. På längre sikt kan detta innebära ökade investeringsbehov i samband med utvecklingen av nya produktionsanläggningar.

9.2.3 Finansiering och ekonomisk ställning

Bolaget bedöms ha en fortsatt god ekonomisk ställning med stark soliditet och god förmåga att finansiera planperiodens investeringar. Reinvesteringar bedöms i huvudsak kunna finansieras genom egna medel och löpande kassaflöden.

Förutsatt positiva resultat och en stabil kostnadsutveckling bedöms bolaget även fortsättningsvis ha goda förutsättningar att upprätthålla en långsiktigt hållbar finansiering och en stark ekonomisk handlingsberedskap.

9.2.4 Taxor, avgifter och hyror

Jokkmokks Energi AB har som målsättning att erbjuda ett fjärrvärmepris som är konkurrenskraftigt i förhållande till jämförbara energibolag. Taxesättningen ska balansera behovet av kostnadstäckning, framtida reinvesteringar och långsiktigt stabila priser för kunderna.

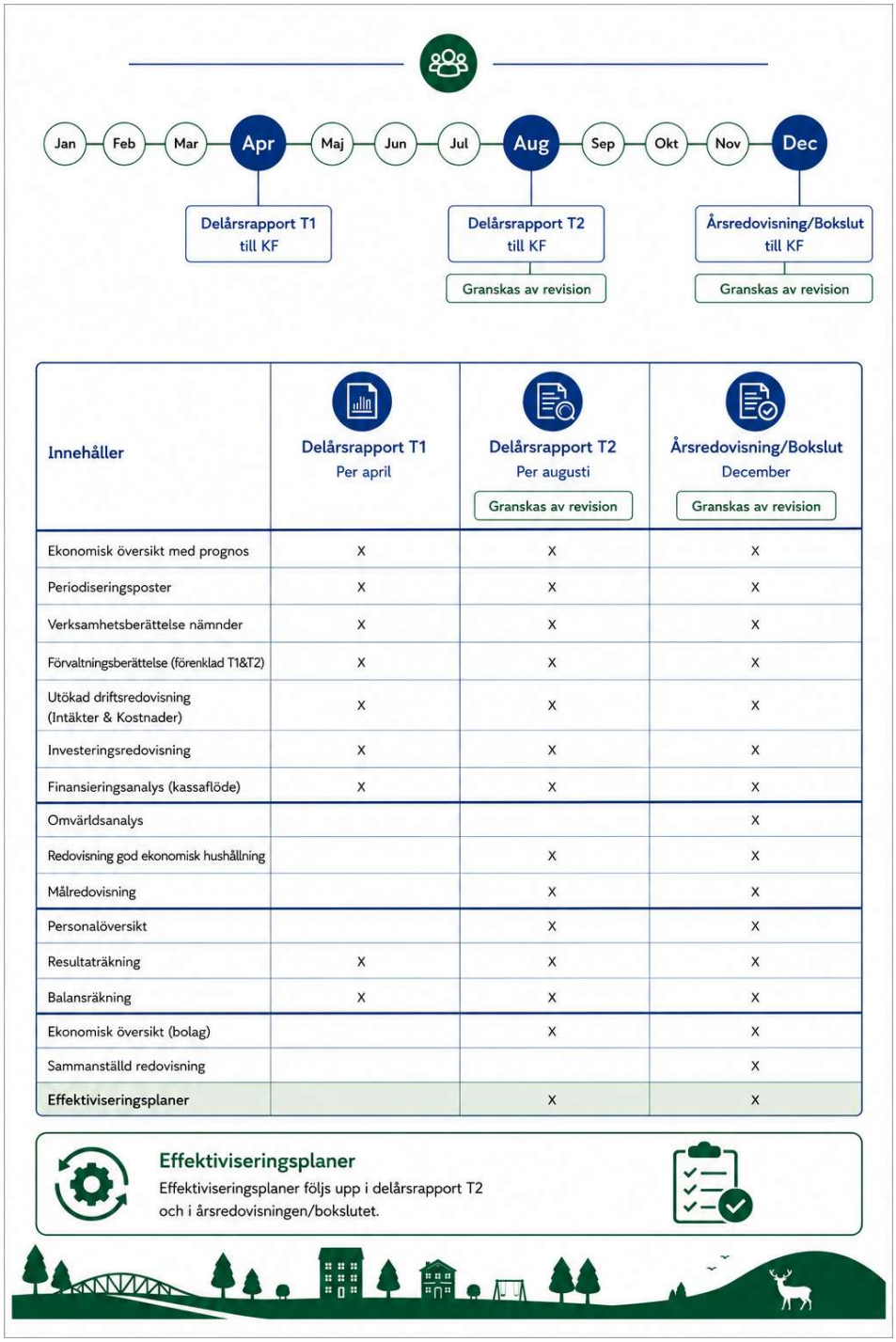
På längre sikt kan ökade möjligheter att nyttja spillvärme och ny värmepumpsteknik bidra till mer förutsägbara produktionskostnader och därmed skapa förutsättningar för en fortsatt konkurrenskraftig prissättning.

9.2.5 Risker och utmaningar

En central utmaning för bolaget är att säkerställa fortsatt hög driftsäkerhet i produktionsanläggningar där delar av infrastrukturen har uppnått en hög ålder. Detta hanteras genom planerat underhåll, tekniska anpassningar och löpande reinvesteringar.

Bolaget står samtidigt inför långsiktiga strategiska vägval kopplade till framtidens energiförsörjning. Nya möjligheter att nyttja spillvärme från industrietableringar kan skapa betydande fördelar men medför också investerings- och försörjningsrisker. För att minska sårbarheten eftersträvas en diversifierad produktionsmix där flera energikällor kompletterar varandra och bidrar till hög leveranssäkerhet, ekonomisk hållbarhet och ökad motståndskraft över tid.

10. Uppföljning



Innehåller	Delårsrapport T1 Per april	Delårsrapport T2 Per augusti Granskas av revision	Årsredovisning/Bokslut December Granskas av revision
Ekonomisk översikt med prognos	X	X	X
Periodiseringsposter	X	X	X
Verksamhetsberättelse nämnder	X	X	X
Förvaltningsberättelse (förenklad T1&T2)	X	X	X
Utökad driftsredovisning (Intäkter & Kostnader)	X	X	X
Investeringsredovisning	X	X	X
Finansieringsanalys (kassaflöde)	X	X	X
Omvärldsanalys			X
Redovisning god ekonomisk hushållning		X	X
Målredovisning		X	X
Personalöversikt		X	X
Resultaträkning	X	X	X
Balansräkning	X	X	X
Ekonomisk översikt (bolag)		X	X
Sammanställd redovisning			X
Effektiviseringsplaner		X	X

Effektiviseringsplaner
Effektiviseringsplaner följs upp i delårsrapport T2 och i årsredovisningen/bokslutet.

Bilaga 1 Målområden och indikatorer

Vision 2040 utgår från tre målområden och till dessa har delområden identifierats.

Målområde	Delområde
LIVSKVALITET	Tillit och Trygghet
	Samhällsservice
LIVSMILJÖ	Kulturen och fritiden
	Nära miljö
NÄRINGSLIV	Bredd av branscher

Övergripande mål

En av kommunens viktigaste strategier för att nå visionen är målstyrning.

Kommunfullmäktige beslutar utifrån vision 2040 om övergripande mål som gäller för Jokkmokks kommun under hela mandatperioden och anger den politiska viljeinriktningen och ambitionen för kommunen. Målen följs upp genom definierade måluppfyllelser och indikatorer. Indikatorerna beskrivs i bilaga.

Vision 2040 och de övergripande målen är koncerngemensamma och omfattar även de kommunala bolagen.

Indikatorer Övergripande mål

Till de övergripande målen har nedan indikatorer kopplats.

Livskvalitet

Delområde Tillit och trygghet

Övergripande Mål 1

Jokkmokks kommun är en trygg och inkluderande plats där alla invånare känner tillhörighet och tillit till samhället.

Måluppfyllelse	1A. Andelen medborgare som känner sig trygga i området där de bor bibehålls eller ökar i jämförelse med fastställt basvärde.	1B. Andelen medborgare som tycker att man kan vara den man är bibehålls eller ökar i jämförelse med fastställt basvärde.	1C. Andelen medborgare som känner tillit till kommunens beslutsfattande ska öka i jämförelse med fastställt basvärde.
Indikatorer	1A. SCB Medborgarundersökning: Hur trygg känner du dig utomhus i området där du bor när det är mörkt ute? (**basvärde 2023 92,4%)**	1B. SCB Medborgarundersökning: Tycker du att du kan vara den du är och leva ditt liv som du vill i din kommun? (**basvärde 2023 83,9%**)	1C. SCB Medborgarundersökning: Upplever du att det finns en transparens hur politiska beslut fattas i kommunen? (**basvärde 2023 24,5% positiva**)

Koppling till Agenda 2030







Delområde Samhällsservice

Övergripande Mål 2

Jokkmokks kommun erbjuder en samhällsservice som präglas av kvalitet, tillgänglighet och trygghet.

Måluppfyllelse	2A. Andelen innevånare i arbetsför ålder ska öka jämfört med fastställt basvärde.	2B. Kommunens äldreomsorg ska bedrivas mer kostnadseffektivt samtidigt som brukarnas helhetsuppfattning om verksamheten bibehålls jämfört med fastställda basvärden.	2C. Medborgarnas självskattade hälsotillstånd ska förbättras jämfört med fastställt basvärde.
Indikatorer	2A. Kolada (fri sökning): Demografisk Försörjningskvot (**basvärde 2023 0.94**)	2B. Kolada (Jämföraren): Nettokostnadsavvikelsen avseende äldreomsorgen (**basvärde 2023 +22.3%)**	2C. Kolada (Agenda 2030, mål 3): Invånare 16-84 med bra självskattat hälsotillstånd **(basvärde 2022 62.4%)**
		2B. Kolada (Jämföraren): Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg – helhetssyn, andel % (**basvärde 2024 93%)**	2C. LUPP-enkät: Invånare 16-19 år med självskattat bra fysisk hälsa **(basvärde 2023 25%),** Innevånare 16-19 år med självskattad bra psykisk hälsa **(basvärde 2023 25%)**

Koppling till Agenda 2030



Livsmiljö

Delområde Kulturen och fritiden

Övergripande Mål 3

Jokkmokks kommun är en levande och inkluderande plats där kulturen och fritiden utvecklas i samklang med både lokala traditioner och globala influenser.

Måluppfyllelse	3A. Jokkmokks marknad ska fortsätta utvecklas som en del av Jokkmokks platsvarumärke.	3B. Upplevelsen av fritidsutbudet för barn och unga i Jokkmokks kommun ska bibehållas eller öka jämfört med fastställt basvärde.
Indikatorer	3A. En plan finns för marknadens genomförande och utveckling **(mål: klar och i bruk inför marknaden 2026**)	3B. LUPP-enkäten: Hur mycket eller lite tycker du att det finns att göra på fritiden? **(basvärde 2023, 13-16 år 53,8%)** Hur mycket eller lite tycker du att det finns att göra på fritiden? **(basvärde 2023, 16-19 år 47,2%)** *Resultatet är en sammanräkning av väldigt mycket och ganska mycket.*

Koppling till Agenda 2030









Delområde Nära miljö

Övergripande Mål 4

Jokkmokks kommun bidrar till att bevara, tillgängliggöra och utveckla den unika nära miljön som en hållbar plats, samtidigt som lärande och upplevelser möjliggörs.

Måluppfyllelse	4A. Jokkmokks platsvarumärke ska bidra till att möjliggöra upplevelser i den unika nära miljön.
Indikatorer	4A. Webbplatsundersökning av platsvarumärket Jokkmokk, Jokkmokks marknad samt SoMe. I vilken utsträckning har informationen på denna sida bidragit till att du har besökt, eller vill besöka Jokkmokk? **(första basmätning under 2025 till mars 2026)**

Koppling till Agenda 2030





Näringsliv

Delområde Bredd av branscher

Övergripande Mål 5

Jokkmokks kommun välkomnar en bred näringslivsutveckling, med målet att bygga en hållbar och mångsidig ekonomi som gynnar hela samhället och öppnar dörrar för framtida generationer.

Måluppfyllelse	5A. Bredden av branscher inom näringslivet i Jokkmokks kommun ska öka jmf med fastställt basvärde.	5B. Kommunens service till och dialog med näringslivet ska förbättras jmf med fastställt basvärde.	5C. Antalet arbetstillfällen i Jokkmokks kommun ska öka jämfört med fastställt basvärde.
Indikatorer	5A. Kolada jämföraren – Branschbredd andel **(basvärde 2022, 23.1%)**	5B. Svenskt näringsliv Företagsklimatsundersökning – kommunens service och bemötande (**basvärde 2024, betyg 2.9 av 6)**	5C. Svenskt näringsliv Företagsklimatsundersökning – Fördelning av totalt antal arbetstillfällen mellan små och större företag samt i offentlig sektor (**basvärde 2023, totalt 2540 jobb, små 1202, stora 100, off 1238**)
		5B. Svenskt näringsliv Företagsklimatsundersökning – dialog med kommunens beslutsfattare (**basvärde 2024, betyg 2,6 av 6**)	

Koppling till Agenda 2030

